

Quick survey for process innovation

バリューチェーン業務診断サービス

多くの企業は、

『自社のオペレーションやマネジメントは、他社と比較して勝っているのか？それとも著しく劣っているのか？』

『これまで業務改革を推進してきたが、もっと効果を創出できるのではないか？』

『これまでの業務改革は、各部門における個別最適に陥っていないか？』

などの疑問を抱えながら、日々の企業活動を営んでいます。

昨今の厳しい経済環境を乗り越え、グローバルでの競争に勝ち抜くためには、自社の実力値を客観的な視点で把握し、今後の進むべき道/方向を明確にした上で、優先的に取り組むべき変革テーマを設定し、実現させることが求められます。

企業のオペレーションおよびマネジメントのレベルを当社のベストプラクティスと比較し、今後の競争力強化に向けた改革/改善ポイントを明らかにします。

業務診断スコープ

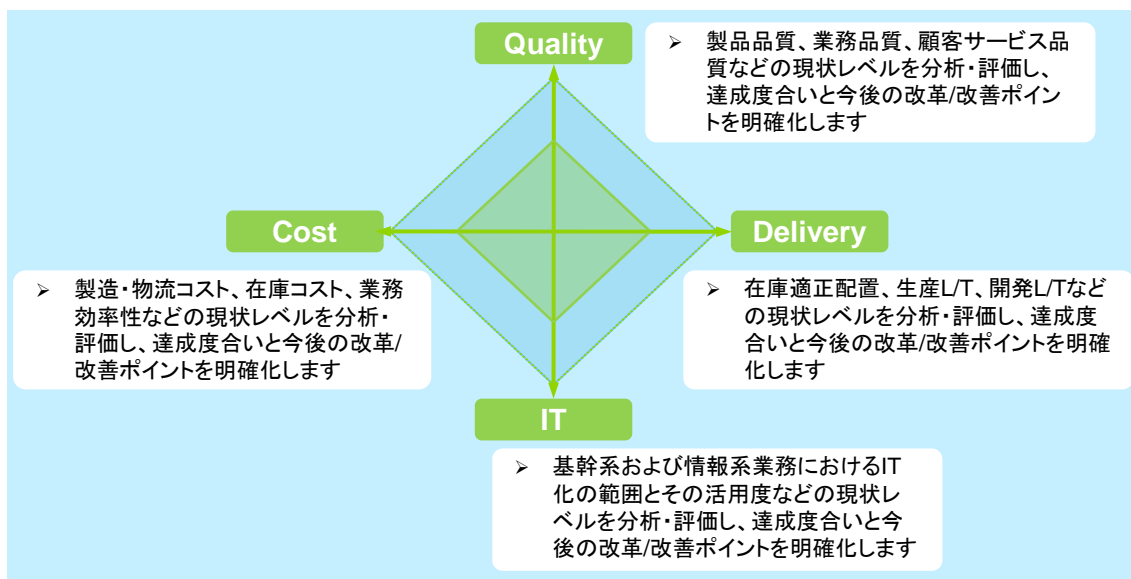
デロイトトーマツ コンサルティング (DTC) が提供する「業務診断サービス」は、バリューチェーン全般(設計開発、購買、受発注、需給調整、生産、物流)におけるオペレーションおよび原価管理・経営管理をスコープに分析を実施します。



DTCのこれまで取り組んできた各種オペレーション変革における経験とDeloitte Touche Tohmatsu の海外における豊富な実績に基づき、企業の現状と当社のベストプラクティスとを比較し、実効性の高い改革/改善ポイントを明確にします。

業務診断における評価

貴社のオペレーションをQ (Quality) ・C (Cost) ・D (Delivery) ・IT (Information Technology) の4つの視点に基づいて分析します。また、分析結果と業界標準や当社のベストプラクティスとを比較し、貴社の強み/弱みも整理します。

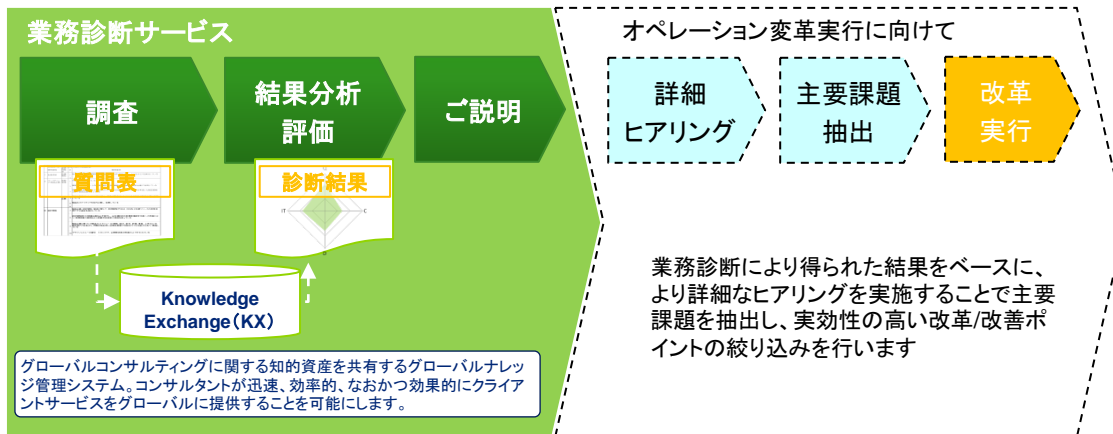


Approach toward innovation

改革実行に向けた アプローチ

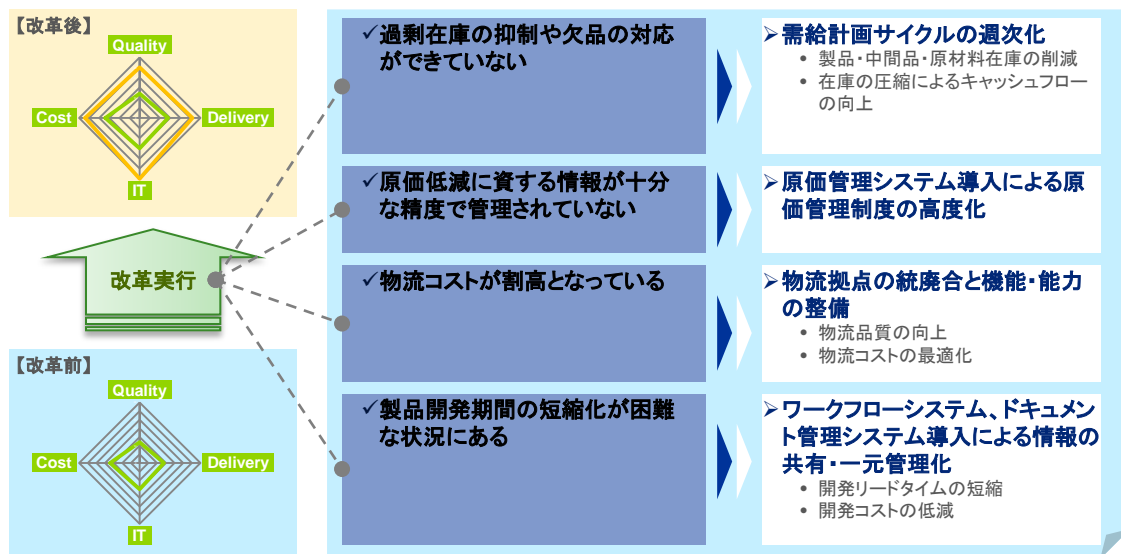
今後の競争力強化に向けた主要課題を抽出し、関係部署の業務キーマン/経営陣とオペレーション変革に関するディスカッションを行うことで、実効性の高い改革/改善ポイントを絞り込みます。

また、主要関係者とディスカッションを行うことで改革/改善ポイントの合意形成を図り、改革実行を円滑に進める土壌を形成します。



業務診断サービスによる 改革テーマ抽出(例)

診断サービスを実施することで、競争力強化に向けた改革テーマを短期間で抽出し、スムーズな改革実行を支援します。



デロイトトーマツ コンサルティング株式会社 SCMソリューション

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3-3-1 新東京ビル Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601
E-mail DTC_OPS_SCM@tohmatu.co.jp
www.tohmatu.com/dtc

デロイト トーマツ コンサルティング (DTC) は国際的なビジネスプロフェッショナルのネットワークであるデロイト トウシュ トーマツ リミテッドのメンバーで、有限責任監査法人トーマツのグループ会社です。DTCはDeloitteの一員として日本におけるコンサルティングサービスを担い、Deloitteがグループで有する監査・税務・コンサルティング・ファイナンシャル アドバイザリーの総合力と国際力を活かし、日本国内のみならず海外においても、企業経営におけるあらゆる組織・機能に対応したサービスとあらゆる業界に対応したサービスで、戦略立案からその導入・実現に至るまでを一貫して支援する、マネジメントコンサルティングファームです。900人規模のコンサルタントが、国内では東京・名古屋・大阪・広島・福岡を拠点に活動し、海外ではDeloitteの各国現地事務所と連携して、世界中のリージョン、エリアに最適なサービスを提供できる体制を有しています。

Deloitte (デロイト) は監査、税務、コンサルティングおよびファイナンシャル アドバイザリーサービスをさまざまな業種の上場・非上場クライアントに提供しています。全世界150か国を超えるメンバーファームのネットワークで、ワールドクラスの品質と地域に対する深い専門知識により、いかなる場所でもクライアントの発展を支援しています。デロイトの約170,000人におよぶ人材は“standard of excellence”となることを目指しています。

Deloitte (デロイト) とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド (英国の法令に基づく保証有限責任会社) およびそのネットワーク組織を構成するメンバーファームのひとつあるいは複数指します。デロイト トウシュ トーマツ リミテッドおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。その法的な構成についての詳細はwww.tohmatu.com/deloitte/をご覧ください。